



TARAQKIYET TADQIQOTLARI | ИССЛЕДОВАНИЯ РАЗВИТИЯ DEVELOPMENT STUDIES

ИЛМИЙ-АМАЛИЙ АНЖУМАНЛАР | НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCES

Volume II, Issue-24, (December) 2024

Journal homepage: <https://inashr.uz/index.php/rid>

AKBAROVA Nodira Akmalovna

Toshkent kimyo texnologiya instituti

“Oziq-ovqat mahsulotlari sifati va xavfsizligi”

kafedrasida

TASHKILOTNING SMT XAVF BOSHQARISH JARAYONLARI

Korxonalar xavflarni boshqarish tizimining har doim, vakolatli samarali va maqsadga muvofiq yemas, va bu masala bo'yicha yeski qarashlar asosida xavf muammolarini har yondashuvlar - uzoq vaqt davomida bor tashkilotga xatarlarni boshqarish sohasida hech qanday ilmiy asosi, axborot bazasi, ilmiy-tadqiqot va tajriba bo'ldi.

Korxonada xatarlarni boshqarish jarayoni, avvalo, tanqidiy va mutlaqo xavflarning asosiy shakllariga qarshi himoya choralariga asoslangan.

Xatarlarni kamaytirishning afzalliklari va xarajatlar o'rtasidagi muvozanatga yerishishga qaratilgan murosaga yerishish, shuningdek qanday harakatlar (jumladan, har qanday xatti-harakatlardan qochish) bo'yicha qaror qabul qilish xavf-xatarni boshqarish deb ataladi.

Tashkilotning SMTda xavflarni boshqarish jarayonlari texnologiyasini joriy qilish ushbu xavflarni aniqlash, identifikatsiyalash, tahlil qilish, baholash va uni himoya qilish usullarini ishlab chiqishga qaratilgan.

Texnologiyani umumiy sxemasi. Tashkilotning SMT faoliyati quyidagi bosqichlarni o'z ichiga oladi:

1. Tashkilotning SMT tarkibidagi xavflarni boshqarish jarayonining dastlabki bosqichi uning strukturasi, xususiyati va xatarlari haqida zarur ma'lumotlarni olishni maqsad qilgan tahlildir.

Xatarlarni tahlil qilish ikkita o'zaro bir-birini to'ldiruvchi turlarga bo'linadi:

- sifatli (xavf omillari va xavfli vaziyatlarga olib keladigan holatlar);
- miqdoriy (individual xavflarning o'lchami va umuman loyiha xavfi) hisoblab chiqilgan.

2. Har bir xavf turi bir necha an'anaviy yo'llari, uni kamaytirish imkonini beradi, keyin kelajakda mumkin bo'lgan zararni kamaytirish uchun ularning yeng yaxshi tanlash uchun xavf samaradorligi to'g'risidagi nisbiy ta'sir baholash muammosi bor.

3. Qaror qabul qilish qadami - talab qilinadigan boshqaruv va mehnat resurslari identifikatsiya qilingan taqdirda tashkilotning SMTdagi barcha komplekslarni boshqarish uchun umumiy strategiyani shakllantirish qobiliyatini nazarda tutadi.

4. Xavfning bevosita ta'sir qilish bosqichi (masalan, xavfni pasaytirish, xavfni saqlab qolish, xavfni uzatish va h.k.).

5. Tanlangan strategiyani amalga oshirish natijalarini monitoring qilish va tartibga solish bosqichlari (menejerdan kelib tushadigan yangi ma'lumotlar asosida amalga oshiriladi).

Ushbu yechim har qanday boshqaruvning markaziy bog'lanishidir. Tashkilotning SMTdagi xavflarni boshqarish bo'yicha qarorlarning tasnifi bizni muayyan xususiyatlarini ajratib ko'rsatishga, qarorlarni qabul qilishda xatarlarni kamaytirish imkoniyatini ta'minlashga imkon beradi.

SMT tashkilotida xatarlarni boshqarish jarayonida o'z yechimini topish mumkin:

- xavf xatarlarni boshqarish maqsadlari tanlash -selepolaganiya. Bu yeng kam tadqiqot va rasmiylashtirilishi mumkin bo'lgan yechimlardir. Maqsadlarni sintez qilishning rasmiy usullari ishlab chiqilmagan;

Xatarlarni boshqarish usullari (ogohlantirish, kamaytirish, sug'urta qilish, absorbe qilish) yoki vositalarni (konstruktiv, texnologik, moliyaviy va hokazo) xavflarni boshqarish. Ushbu qarorlar rasmiylashtirishga, xususan funksional-mantiqiy usullardan foydalanishga imkon beradi;

Xatarlarni kamaytirish bosqichlari mumkin:

1) ishni rejalashtirish yoki namunalarni ishlab chiqish - qo'shimcha yelemntlar va choralar kiritish yo'li bilan;

2) Qaror qabul qilish - Misol uchun, mezonlar, hal samaradorligini baholash uchun tegishli mezondan foydalanib "yomon kutish" yoki xavf indeksi cheklash javob bermaydi muqobil bilan (hajmi cheklangan ostida mezonlarini "Eng yaxshi kutib" xavf ostida bo'lsa, ko'rib chiqilmaydi);

3) ish va texnik tizimlar texnik - ishga qat'iy rioya qilish va nazorat qilish usullari bilan.

- bir xil munosabat samaradorligini bo'ladi ko'rilyotgan chora-tadbirlar yo'nalishlaridan har biri ichida o'z ta'minlash qiymati (nomaqbul zarar yehtimolini kamaytirish). Ushbu chora-tadbirlar xarajatlari bilan bog'liq va tizimlar murakkabligi ortishi bilan ortadi, ularni talab, shuning uchun ba'zi holatlarda, qiymati oldini olish yoki xavfini kamaytirish va iloji ziyonni undirish uchun yemas pul sarflash uchun ham tegishli bo'lishi mumkin yetiladi. ikkinchi holda, sug'urta mexanizmi.

- qarorlar favqulodda vaziyatlarda, jumladan, ob'ektni nazorat va manipulyatsiya qilish tez yetarli qildi va amalga bo'lgan bunday tizimi - ishlab chiqish, qabul qilish va xavf asoslangan yechimlar amalga oshirish real vaqtda faoliyat yakkalanib tizimlari vaqtinchalik cheklovlar ahamiyati berilgan darajasiga ko'ra boshqarish, inqiroz qarorlar qabul qilish. Bu real vaqt qilishdan tanlash mumkin "inqiroz yechimlari." vaqt, qabul qilingan qaror deb ataladi inqiroz qaror Yonetilmeyen yoki bekor davlatlar hududida nazorat ob'ekt o'tish uchun mos keladi.

Korxonada xatarlarni boshqarish zarur, chunki kompaniyaning barcha xavflarni hisobga olish va boshqarish istagi tabiiydir, chunki u korxonada va korxonaning qiymatini oshirishga yordam beradi. Biroq, agar bu omillar ye'tiborga olinmasa, korxonada doirasida bunday qilish mumkin yemas:

- xavflarni bilish, ularning o'zaro munosabatlari, mumkin bo'lgan kompensatsiyalar bo'yicha bilim, kompaniya boshqaruvi va manfaatdor tomonlarni tushinishida maqbul deb hisoblangan xavf darajasi;

- xavfning kompaniyaning moliyaviy ahvoriga va daromadiga qanday ta'sir qilishini, shuningdek, barcha tavakkalchiliklarning yehtimoli va darajalari to'g'risidagi ma'lumotlarni tushunish;

- korxonada tavakkalchiligida mavjud qarama-qarshiliklarni tahlil qilish va xavf darajasini hisobga olgan holda resurslarni taqsimlash samaradorligi choralari;

- xavflarni boshqarish bo'yicha rag'batlantirish tizimini ishlab chiqish, yangi moliyalashtirish imkoniyatlarini izlash va / yoki mavjud tavakkalchilik boshqaruvi infratuzilmasini qo'llash orqali xavfni o'tkazish yo'li bilan daromadning o'zgaruvchanligini kamaytirish.

Tashkilotning SMT xavf boshqarish texnologiyasi bajarilishini muhokama oldin, yana biz savol - xatarlarni boshqarish so'nggi qiziqish tushuntiriladi ya'ni, xatarlarni boshqarish haqiqatdir tashkilot natijasida rentabelligini ta'minlash ajralmas qismi hisoblanadi. tashkilot SMT bu xavf boshqaruv tekshirishlarini belgilaydi va bu yoki boshqa xatarlar va tashkilotning maqsadlariga reaksiyalar o'rtasida mumkin foyda va zararlarni joiz darajadagi talab darajasida o'rtasidagi munosabatlarni, qayta qurish.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR

1. Quality management methods. Risk management methodology of standardization/P.S. Serenkov, -M.: SIC INFRA-M; New. knowledge, 2014.
2. Quality management: a training manual/A. Elohov-M.: SIC INFRA-M, 2015.
3. Economic-mathematical methods and models of analysis /URL: <http://www.grandars.ru/>